

HYVINVOINTIPALVELUT

HYVINVOINNIN JOHTAMISEN JA EDISTÄMISEN PALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Hyvinvointitoimiala

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Hyvinvoinnin johtamisen ja edistämisen tehtäväalue vastaa kunnan hyvinvoinnin, elinvoiman ja osallisuuden kehittämisestä sekä hyvinvointityön ja toimialan kokonaisuuden johtamisesta. Tehtäväalueeseen kuuluu toimialan tehtäväalueiden toiminnan, talouden ja kehittämisen johtaminen sekä monialaisen yhteistyön koordinointi kunnan sisällä, hyvinvointialueen ja muiden kumppaneiden kanssa.

Tehtäväalue huolehtii kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden seurannasta, hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelusta ja toteutuksesta sekä HYTE-tavoitteiden toimeenpanosta sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) sekä kuntalain (410/2015) mukaisesti. Lisäksi se vastaa koko hyvinvointitoimialan tehtäväalueista (kirjasto- ja kulttuuripalvelut, nuoriso- ja liikuntapalvelut sekä elinvoima- ja viestintäpalvelut), niiden johtamisesta sekä tehtäväalueiden välisten yhteisten toimintatapojen ja yhteistyön kehittämisestä. Tehtäväalueeseen sisältyy myös toimialan kehittämishankkeiden hallinnointi ja johtaminen.

Tehtäväalue vastaa lisäksi vaikuttamistoimielinten (nuorisovaltuuston sekä vanhus- ja vammaisneuvoston) toiminnan tukemisesta sekä kunnan yhteistyön kehittämisestä kolmannen sektorin ja kansalaistoiminnan kanssa. Se huolehtii myös kunnan henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämisen ja tukemisen koordinoinnista yhteistyössä muiden toimialojen ja työterveyshuollon kanssa.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Toimialan talousarvioesitys noudattaa kunnanhallituksen 11.8.2025 § 165 hyväksymää käyttötalouden ulkoisten menojen ja tulojen kehystä. Esityksessä on huomioitu toimialamuutoksen tuomat tehtävä- ja määrärahasiirrot keskushallinnosta. Työllisyysalueen talousarvio oli talousarviolaudinnan aikana vasta alustava, minkä vuoksi lopulliset vaikutukset kunnan menoihin ja tuloihin tarkentuvat vasta myöhemmässä vaiheessa.

Vuoden 2026 toiminnalliset tavoitteet painottuvat pääosin samoihin palveluihin kuin aiemmin, kuitenkin täydentyen uusilla tehtäväalueilla. Palvelusuunnitelman kuvauksissa korostuvat vastuualueiden lakisääteiset tehtävät sekä vakiintuneet, kustannustehokkaiksi ja vaikuttaviksi arvioidut toiminnot. Painopisteet pohjautuvat kunnan strategiaan ja tavoiteohjelmiin. Mittarit kohdistuvat ennen kaikkea perustyön seurantaan, mutta toimialalla panostetaan myös kehittämiseen ja hyvinvoinnin edistämisen käytännön kokeiluihin. Uusien elinvoima- ja viestintäpalveluiden tavoitteet ja mittarit tarkentuvat toiminnan käynnistyessä.

Hyvinvointialueuudistus on lisännyt tarvetta monialaiseen johtamiseen ja yhteistyöhön kunnissa. Hyvinvointitoimiala vastaa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) mukaisista hyvinvoinnin edistämisen tehtävistä sekä yhteistyöstä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa. Palvelusuunnitelmassa on kuvattu

perinteisten tehtävälueiden (kirjasto- ja kulttuuripalvelut sekä nuoriso- ja liikuntapalvelut) lisäksi myös hyvinvoinnin edistämisen ja johtamisen tehtävälue omine tavoitteineen ja mittareineen. Lisäksi toimiala seuraa toimintaansa suhteessa valtion ns. HYTE-kertoimen mittareihin, joiden perusteella osa kunnille jaettavasta valtionosuudesta määräytyy.

Nanny-toiminnalla tuetaan lapsiperheiden arjen hallintaa. Talousarviossa toimintaan on varattu määräraha ostopalveluihin, mutta resurssia on edellisvuosia supistettu ja palvelu kilpailutettu uudelleen tehokkuuden parantamiseksi.

Vuoden 2023 alusta voimaan tullut nuorisolain (955/2022) harrastustakuu velvoittaa mahdollistamaan maksuttoman harrastuksen koulupäivän yhteydessä. Ruskolla vakiintunutta harrastustoimintaa on tuettu valtionavustuksella jo kuutena peräkkäisenä vuonna.

Esteettömyyttä julkisissa tiloissa edistetään edelleen suunnitelmallisesti osana taloussuunnitelman mukaista investointiohjelmaa esteettömyystyöryhmän koordinoimana.

Avustusjärjestelmää uudistettiin muutama vuosi sitten tukemaan kansalaistoimintaa ja yhteisöllistä palvelutuotantoa kunnan hyvinvointitavoitteiden mukaisesti. Jatkossa tarkastellaan, miten vakiintunut kunnan tilojen käyttö voidaan ottaa huomioon osana avustuskokonaisuutta. Osallistumista vahvistetaan yhteistyöllä kolmannen ja neljännen sektorin kanssa, kuntalaisia kuulemalla sekä kirjaston lakisääteisen demokratiatyön kautta.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Palvelutarpeen kasvu, lisääntyvät yhteistyövaatimukset ja kustannusten nousu suhteessa resursseihin ovat keskeisiä haasteita talousarvion sopeutustilanteessa. Toimistotyön vähäiset resurssit lisäävät hallinnollisten virheiden riskiä. Jos hyvinvoinnin edistämisen suunnitelmallinen työ keskeytyy, kunta voi menettää valtionosuuksia.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TP 2024	TA 2025
Johdetaan kunnan monialaista hyvinvointityötä suunnitelmallisesti ja vaikuttavasti	Hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman päivittäminen	Valtuusto 26.2.2024 § 4	1 krt / v
	TEA-viisari (kuntajohto)	68	≥ 68
	HYTE-kerroin	Ei mittaristossa	≥ 75 (V-S ka: 60)
	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuus	Ei mittaristossa	133 500 €
	Koordinoidaan hyvinvointialueen hyte-yhdyspintatyötä suunnitelman mukaan	Ei mittaristossa	Toimintamallien ylläpito (kpl)
Vahvistetaan lapsiperheiden arkea helposti saatavalla tuella	Nanny-palvelun asiakastytyväisyys	100 %	≥ 95 % asiakkaista suosittelisi palvelua

Harrastustakuulla turvataan jokaiselle lapselle maksuton harrastus	Harrastuskerhojen määrä	Joka koululla, yht. 35 kerhoa, 280 lasta	Toiminnassa vähintään joka koululla, ≥ 250 lasta
Edistetään kunnan esteettömyyttä	Esteettömyyskartoitusten ja -korjausten investointimäärärahat	TA2024: 10 000 €, toteuma 0 € (säästöyistä ei käytetty)	$\geq 10\,000$ €
Avustusjärjestelmä on hyvinvointitavoitteiden suuntainen ja mahdollistaa kansalaistoiminnan tukemisen ja yhteisöllistä palvelutuotantoa	Kohdeavustuksia myönnetään hyvinvointia edistäviin toimiin, yhteisöllisen kulttuurin synnyttämiseen ja kuntalaisten yhteisten toimintaan osallistumisen mahdollistamiseen	Toteuma 31 006 € (säästöyistä jätettiin 5 000 € käyttämättä)	$\geq 30\,000$ €
Vahvistetaan hyvinvointia edistävää yhteistyötä ja osallistavaa vuorovaikutusta toimialojen ja eri toimijoiden kesken	Seuraparlamentti kokoontuu yhdistysohjelman mukaisesti Kuntalaiskyselyjä ja -keskusteluja järjestetään	Yhdistysten toiveiden mukaan teemakohtaisia tapaamisia. 5 kpl.	$\geq 1-2$ krt / v ≥ 5 kpl
Kunnan henkilöstön työhyvinvointia edistetään työhyvinvointisuunnitelman mukaan	Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteutumisaste (%) Työhyvinvointikyselyn toteutus ja vastausprosentti (%)	Ei mittaristossa	≥ 80 % Kysely toteutetaan vuosittain, vastausprosentti ≥ 70 %

KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Kirjastopalvelut tarjoavat kirjastolain (1492/2016) mukaisesti kaikille avoimen ja uudistuvan kokoelman osana Vaski-kirjastoja. Tehtävänä on edistää lukemista ja monipuolisia lukutaitoja, tarjota tiloja kansalaistoiminnalle ja oppimiselle sekä vahvistaa yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja demokratiaa (§ 6 ja § 7).

Kulttuuripalvelut vastaavat lain kuntien kulttuuritoiminnasta (166/2019) mukaisesti kulttuurin ja taiteen edistämisestä sekä kulttuuriharrastusten mahdollistamisesta. Kulttuuripalvelujen tehtävänä on tukea asukkaiden hyvinvointia, terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä vahvistaa paikallista ja alueellista elinvoimaa. Kunta järjestää vapaan sivistystyön opetusta ostopalveluna Raisio-opistolta ja taiteen perusopetusta Turun Musiikinopetus Oy:ltä.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Vuonna 2026 kirjastopalveluiden painopiste on uuden kirjastorakennuksen käyttöönottoon valmistautumisessa ja työprosessien kehittämisessä palvelukokonaisuutena. Tavoitteena on hyödyntää uusia tiloja ja hakeutuvan työn hyviä käytäntöjä, erityisesti mediakasvatuksessa, sekä vahvistaa kirjaston roolia yhteiskunnallisen vuoropuhelun areenana kokeilemalla erilaisia toimintakonsepteja. Mikäli rakennushanke viivästyy, jatketaan vuoden 2025 tavoitteiden mukaisesti.

Kulttuuripalveluissa tavoitteena on jatkaa vakiintuneita kulttuurihyvinvointipalveluja ja ennakoita uuden monitoimitilan tarjoamia mahdollisuuksia.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Keskeisiä riskejä ovat osaavan henkilöstön saatavuus ja pysyvyys, toiminnan järjestäminen väliaikaisissa ja muuttuvissa tiloissa sekä kirjaston ja monitoimitilojen turvallisuus. Erityistä huomiota vaativat kulunvalvonta ja varausjärjestelmät, paloturvallisuus sekä ilkvallan ehkäisy.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TP2024	TA 2026
Kirjastotoimen resursointi on riittävä.	Toimintakulut € / asukas Aineistomääräraha € / asukas Henkilötyövuodet / 1000 asukas	55,05€ 8,49 € 0,7	Arvio, ei sisällä vyörytyksiä ≤ 65€ (= Varsinais-Suomen keskiarvo) 8,5 € ≥ 0,79
Kirjastopalveluiden toiminnan painopisteet ovat tarkoituksenmukaisia.	Lainat / asukas Fyysiset käynnit / asukas Ulko puolisten järjestämiä tapahtumia kirjastossa	12,92 4,35 26 kpl	> 11 > 6,5 > 5
Kulttuuria edistetään osana kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia.	Pisteet kulttuurin TEA-viisarissa Kulttuurihyvinvointipalveluiden tarve tunnistetaan ja niitä tarjotaan talouteen sopeutetun suunnitelman mukaan	69 Kyllä (Hyvä 12.3.2024 § 12)	≥ 71 Kyllä
Tarjotaan taidekasvatusta ja mahdollisuus suorittaa tutkinto taiteen perusopetuksessa.	Taidekasvatusta järjestetään suunnitelman mukaan Taiteen laajan oppimäärän perusopetukseen opiskelijoiden määrä	Kyllä (Hyvä 12.3.2024 § 12) 18	Kyllä 16-18

Kannustetaan elinikäiseen oppimiseen järjestämällä vapaan sivistystyön opetusta.	Toteutuneiden opetustuntien määrä Opetukseen osallistuneiden määrä	-op.tunnit 449 -kurssilaisia 502	≥ 400 ≥ 400
--	---	-------------------------------------	----------------

LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Liikunta- ja nuorisopalvelut

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Liikuntapalvelut tarjoaa liikuntalain (390/2015) mukaisesti kuntalaisille monipuolisia liikuntaolosuhteita ja palveluja sekä tukee paikallisten liikunta- ja urheiluseurojen toimintaa. Liikuntaneuvontaa kehitetään osana kehittämishankkeita, ja investointiprojekteilla varmistetaan liikunta- ja vapaa-aikaolosuhteiden turvallisuus ja monikäyttöisyys.

Nuorisopalvelut tukee nuorisolain (1285/2016) mukaisesti nuorten kasvua, itsenäistymistä ja osallisuutta yhteiskunnassa. Palveluihin kuuluvat nuorille suunnatut toiminnot ja avoimet tilat sekä nuorten kansalaistoiminnan tukeminen. Etsivä nuorisotyö tavoittaa tuen tarpeessa olevia nuoria ja ohjaa heidät palvelujen ja koulutuksen tai työmarkkinoiden piiriin. Koulunuorisotyö puolestaan tarjoaa matalan kynnyksen tukea koulujen arjessa, ehkäisee kiusaamista ja vahvistaa kouluyhteisöjen hyvinvointia.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Vuonna 2026 **liikuntapalveluja** kohdennetaan erityisesti väestöryhmille, joilla on esteitä omaehtoiseen liikkumiseen. Tavoitteena on lisätä vähän liikkuvien harrastamista kehittämällä liikunnanohjaus- ja neuvontapalveluja yhteistyössä kunnan toimialojen, yhdistysten ja hyvinvointialueen kanssa. Liikuntapalveluvastaavan tehtävän järjestelyä yhteisvirkana perusopetuksen kanssa selvitetään. Liikunta- ja vapaa-aikaolosuhteiden kehittämistä jatketaan taloussuunnitelman mukaisilla investoinneilla sekä parantamalla ylläpidon suunnitelmallisuutta ja seurantaa. Liikuntapaikkaverkoston mitoitusta tarkastellaan kriittisesti ja vapaaehtoistoimijoiden sekä kolmannen sektorin roolia pyritään vahvistamaan, jotta palvelulupaus voidaan sopeuttaa käytettävissä oleviin resursseihin.

Nuorisopalveluissa avoin nuorisotyö tarjoaa kaikille nuorille matalan kynnyksen toimintaa, kuten nuorisotilatoimintaa, retkiä, leirejä ja tapahtumia, perheen taloudellisesta tilanteesta riippumatta. Vuonna 2026 jatketaan etsivää nuorisotyötä, jonka tavoitteena on tukea erityisesti peruskoulun päättäneitä nuoria varhaisessa vaiheessa ja estää ongelmien kasaantumista. Toimintaa kehitetään ja sille haetaan avustuksia. Vuonna 2023 käynnistetty moottoripajatoiminta pyritään säilyttämään ja mahdollisuuksien mukaan laajentamaan osaksi nuorisotyön monipuolistamista. Koulunuorisotyötä pyritään vahvistamaan oman koulunuorisotyöntekijän myötä. Tehtävä on rahoitettu pääosin valtion erityisavustuksella, ja tavoitteena on vakinaistaa toimi vuoden 2026 jälkeen. Tämä tukee koulujen hyvinvointityötä ja vahvistaa nuorisopalvelujen organisaatiota pysyvästi. Nuorisopalvelujen toiminnan seuranta parannetaan nuorisotyön dokumentointijärjestelmän avulla, jonka käyttöä

kehitetään edelleen. Nuorten osallisuutta ja nuorisovaltuuston toimintaa vahvistetaan yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/ Mittari	TP 2024	TA 2026
Tarjotaan kuntalaisille monipuoliset ja turvalliset liikuntaolosuhteet	Käytettävissä olevien liikunta- ja leikkipaikkojen määrä Suoritetut liikuntapaikkojen turvallisuustarkastukset (kpl/v) Liikuntapaikkojen ylläpitoon ja investointeihin varattu määräraha	Ei mittaristossa 11 kpl (HyvLa 10.12.2024 §89)	n. 60 Leikkipaikoille 1 turvallisuustarkastus/v ≥ 0,5 htv + määräraha ≥ 30 000€
Järjestetään kunnan omaa liikuntatoimintaa eri kohderyhmille	Kunnan järjestämät liikuntaryhmät (kpl), osallistujamäärä	6 ryhmää (+ voima tasapainoryhmä)	≥ 10 ryhmää, yhteensä vähintään 250 osallistujaa
Tuetaan paikallista seuratoimintaa	Myönnetyt liikunta-avustukset (€) Seurayhteistyön määrä (tapaamiset/v)	Toteutunut, 6 920 € 1 suunnittelutapaaminen	≥6 000 € avustuksia ≥ 2 seurataapaamista/v
Edistetään liikunnallista elämäntapaa ja terveyttä	Liikuntaneuvontatapaukset (kpl/v) Liikuntakampanjat (kpl)	Ei mittaristossa	≥ 50 tapausta/v ≥ 2 kampanjaa/v
Tarjotaan monipuolista kunnan omaa nuorisotoimintaa	Kunnan järjestämät kerhot, leirit ja tapahtumat (kpl), osallistujamäärä	Toteutunut yht. 12 kpl	Vähintään 15 toimintaa vuodessa, yhteensä ≥300 osallistujaa
Tarjotaan turvallisia ja saavutettavia nuorisotiloja	Nuorisotilojen määrä (kpl) Nuorisotila aukioloaika (t/vko) Nuorisotilojen kävijämäärä (kpl/v)	5 päivänä viikossa	≥ 2 ≥ 37 t/vko ≥ 1000 / v
Edistetään lasten ja nuorten hyvinvointia kouluyhteistyön ja koulunuorisotyön avulla	Koulunuorisotyö vakiintunut osa kunnan palveluja ja kouluarkea Kouluyhteistyön vakiintuneet toimenpiteet (ryhmätykset, päihdekasvatustunnit...) /v Yhteisöllisen opiskeluhuollon toimintaan osallistuminen	Päivittäin (hankeavustuksella) Ryhmäytys kaikille 7. luokille Verkkonuorisotyö (kuukausittain) 1krt/kk	Päivittäin, vakiinnutettu Vuosikellon mukaan ≥ 1 krt / kk

Ehkäistään syrjäytymistä etsivällä nuorisotyöllä	Etsivän nuorisotyön tavoittamat nuoret (kpl) Jatkokolkujen löytyminen (%) Yhteistyö 2. asteen oppilaitosten kanssa	Tilastoitu 6 (tosiasiallisesti enemmän avoimessa toiminnassa) Toteutui vaihdellen. Ei mittaristossa 2023	≥ 15 nuorta tavoitetaan/v 60 % löytää jatkokolun (opiskelu, työ, palvelu) Vakiintunut
Tuetaan nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia	Nuorisovaltuuston kokoukset ja aloitteet Nuorten järjestämien tapahtumien määrä Nuorisovaltuustolle varatut resurssit	3 kokousta 2 tapahtumaa TA2024: 1 500 €	Kokoontuu säännöllisesti, ≥2 aloitetta/v ≥3 tapahtumaa ≥1000 €/v

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Keskeisiä riskejä ovat palvelujen toimintavarmuus sekä palvelutarpeen ja yhteistyövaatimusten kasvu suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin. Vapaa-aikatiilojen ja ulkoliikuntapaikkojen turvallisuuteen liittyy henkilöriskejä, joita ehkäistään turvallisuussuunnitelmilla. Turvallisuuden varmistaminen edellyttää riittäviä resursseja olosuhteiden ylläpitoon ja kehittämiseen.

ELINVOIMA- VIESTINTÄPALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Elinvoima- ja viestintäpalvelut

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Elinvoimapalvelut toimii työllisyysalueen yhdyshenkilönä sekä koordinoi työllisyyden edistämisen ja kotoutumispalvelujen kokonaisuutta yhteistyössä Turun työllisyysalueen ja paikallisten toimijoiden kanssa (kuntalaki 410/2015, laki kotoutumisen edistämisestä 1386/2010). Tehtäväalue kehittää kunnan elinkeinopalveluja, tarjoaa yritysneuvontaa ja sijoittumispalveluja, vahvistaa oppilaitosyhteistyötä sekä ylläpitää yritysrekisteriä. Lisäksi se suunnittelee ja koordinoi kunnan tapahtumia ja yritystilaisuuksia sekä tukee hyvinvointitoimialan tilojen varaus- ja käyttöprosesseja. Tehtäviin sisältyy myös elinvoimaan liittyvien kehittämishankkeiden valmistelu, koordinointi ja raportointi lautakunnalle.

Viestintä- ja markkinointipalvelut vastaa kunnan sisäisen ja ulkoisen viestinnän sekä markkinoinnin toteuttamisesta kunnanhallituksen hyväksymien linjausten mukaisesti. Tehtäväalue huolehtii viestinnän selkeydestä, saavutettavuudesta ja vuorovaikutteisuudesta eri asukasryhmille sekä hyödyntää monikanavaisia ja moderneja viestintätapoja kunnan vetovoiman ja tunnettuuden vahvistamiseksi. Lisäksi toimintaan kuuluu viestinnän ja markkinoinnin vaikuttavuuden seuranta ja raportointi lautakunnalle.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Vuoden 2026 olellaisin muutos on elinvoima- ja viestintäpalvelujen siirtyminen hyvinvointitoimialalle. Samalla myös näihin palveluihin kohdistetut määrärahat sisältyvät osaksi toimialan taloutta. Syksyllä 2025 rekrytoidaan elinvoimakoordinaattori, joka vastaa palvelualueen tehtävien käytännön toteutuksesta ja kehittämisestä.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/ Mittari	TP 2024	TA 2026
Tuetaan työllisyyttä yhteistyössä Turun työllisyysalueen kanssa	Toteutetut toimenpiteet (palvelu/pilotti/tapahtuma) Ruskon alueella Työllisyyspalveluihin ohjatut ruskolaisasiakkaat (kpl) Kunnan maksuvelvoite pitkäaikaistyöttömistä (ns. sakkomaksut)		≥ 2 uutta toimenpidettä/vuosi ≥ 30 asiakasta ohjattu palveluihin Sakkomaksut vähenevät ≥ 10 % vs. 2025
Edistetään yritystoimintaa ja yrittäjävälisyyttä kunnan alueella	Yritysneuvontatapaukset/vuosi Järjestetyt yritys-/verkostotilaisuudet (kpl) Yritystytyväisyys (asteikko 1–5), vastaajia ≥ 30		≥ 20 neuvontaa ≥ 2 tilaisuutta, Tyytyväisyys ≥ 4,0/5
Tuetaan kotoutumista kunnan palveluissa	Kotoutumissuunnitelman kattavuus ja toteutuminen Työhön tai koulutukseen edenneiden osuus suunnitelman päättäneistä		Suunnitelma 100 %:lle kohderyhmästä ≥ 80 % toteutuu ≥ 30 % etenee työhön tai koulutukseen
Kunnan viestinnän ja markkinoinnin toteuttaminen viestintäsuunnitelman mukaisesti	Verkkosivujen uudistus käyttöön otettuna, saavutettavuusauditointi (WCAG 2.1 AA) Suunniteltujen kampanjoiden toteutuma (%) Julkaisujen keskim. läpimenoaika: päätöksestä verkkouutiseksi (arkipäiviä)		Sivusto käytössä 2026 ja auditoinnissa ≥ 90 % vaatimuksista täyttyy 100 % kampanjoista toteutuu Läpimenoaika ≤ 2 arkipäivää
Vahvistetaan kunnan tapahtumatarjontaa ja yhteistyötä sidosryhmien kanssa	Elinvoimaa tukevat yleisö- tai yritystapahtumat (kpl) Osallistujat per tapahtuma (ka.)		≥ 5 tapahtumaa Keskimäärin ≥ 50 osallistujaa/tapahtuma

Kehitetään elinvoima- ja viestintäpalveluja sekä raportoidaan toiminnasta ja hankkeiden etenemisestä lautakunnalle	Lautakuntaraportoinnin toteutuminen (krt/v) Valmistellut/jätetyt hankehakemukset (kpl)		Raportointi ≥ 2 krt/v ≥ 2 hankehakemusta /v
--	---	--	--

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Keskeisin riski liittyy uuden tehtäväalueen käynnistämiseen ja organisointiin sekä siihen, että toiminnassa kyetään kohdistamaan resurssit aidosti vaikuttaviin toimenpiteisiin kunnan edun näkökulmasta.

TE-palveluissa vastuu toteutuksesta ja rahoituksesta on suurelta osin ulkopuolisilla toimijoilla, mikä lisää kunnan toiminnasta riippumattomia riskejä. Työllisyysalue aloitti toimintansa vuoden 2025 alussa, ja talousarvion valmistelun yhteydessä alue- ja kuntakohtaisten kustannusten lopullinen taso on vielä epäselvä. Erityisesti työllisyysalueen korotuspaineet muodostavat kunnalle taloudellisen riskin.

Tuloarviot ja määrärahat